



Realização:



Tema: Tendências e debates– Gerenciamento de projetos de saneamento básico.

Eng. Richard Artur Valefuogo Junior
Ribeirão Preto – São Paulo
2024

Introdução

O que seria um projeto em gerenciamento de projetos?



Realização:



Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento



- Pode ser um esforço temporário para atingir um objetivo;
- Pode ser um empreendimento não repetitivo com sequência clara com início, meio e fim;
- Pode ser um conjunto de ações que visa atingir o resultado esperado para um produto, serviço ou resultado.

Introdução



Realização:



Por que aplicar as técnicas de gerenciamento de projetos?

- Manter o alinhamento com os objetivos;
- Garantir a entrega dentro do prazo e orçamento;
- Garantir o controle de Qualidade;
- Minimizar os riscos;
- Aumentar de eficiência do processo.

Qual é a importância do gerenciamento de projetos para o Saneamento Básico?

- Uso eficiente do recurso;
- Maior chance de obter qualidade de produto;
- Foco ao Meio Ambiente.

Modelos de Gerenciamento de Projetos

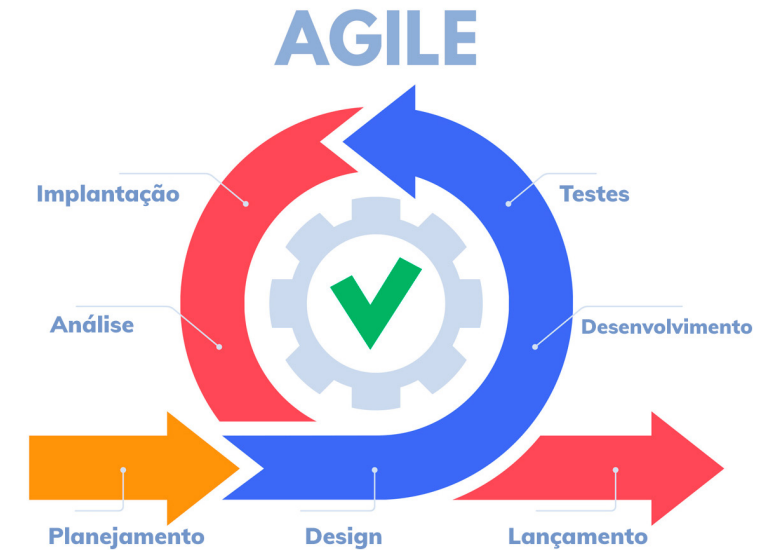
Método Ágil



Realização:



- Características
 - I. Colaborativa
 - II. Rápida e eficaz;
 - III. Iterativa e baseada em dados pensada; para valorizar indivíduos no processo.
- Destaque em
 - I. Resposta rápida e eficiente;
 - II. Não se aplica a pequenos projetos;



Fonte: <https://blog.cronapp.io/governanca-de-dados/>

Modelos de Gerenciamento de Projetos

Modelo Cascata



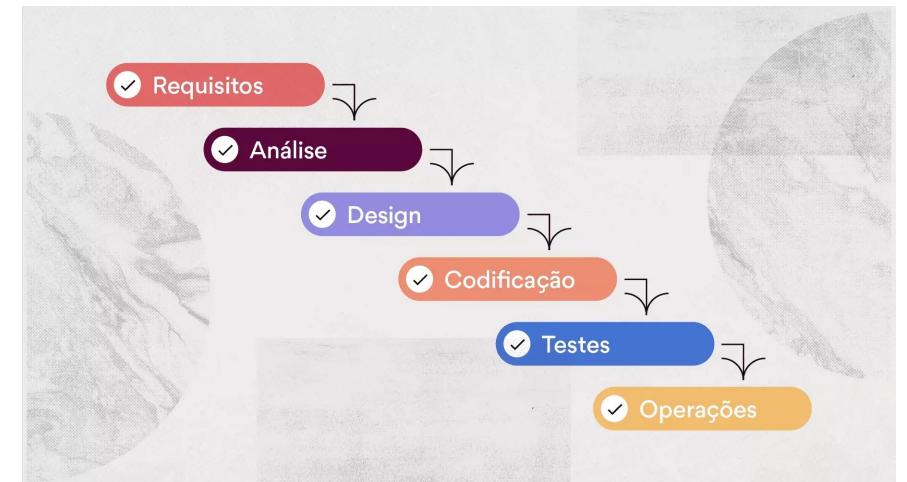
Realização:



- Características
 - I. Metodologia sequencial;
 - II. Entregas habilitam a fase posterior;
 - III. Projeto estável;
 - IV. Limitação para grandes alterações.

- Destaque em

- I. Documentação do processo;
- II. A qualidade é verificada ao fim do processo.



Fonte: <https://asana.com/pt/resources/waterfall-project-management-methodology>

Modelos de Gerenciamento de Projetos

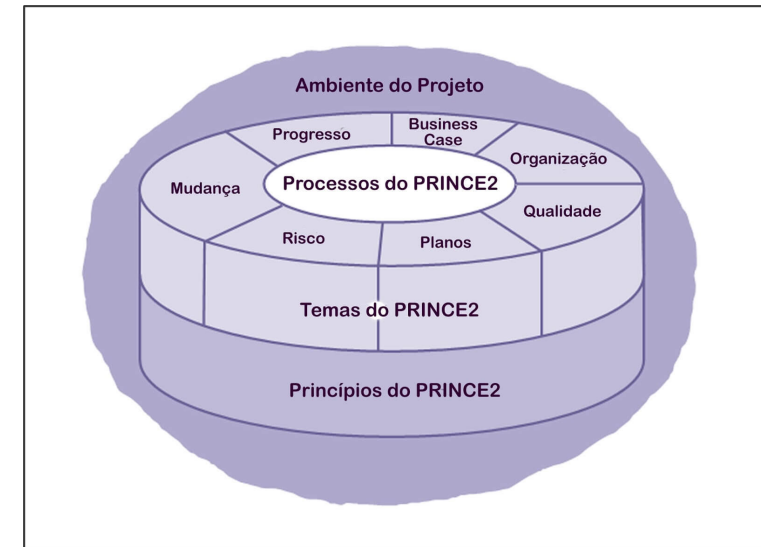
Método Prince2

- Características
 - I. Projetos visam melhoria e retorno;
 - II. Deve ter começo e fim, não manutenção.
 - III. Trabalho em equipe;
 - IV. Estrutura rígida de processos
 - V. Serve para todos os tipos de projetos.

- Destaque em
 - I. Complexidade técnica;
 - II. Rápida prestação de contas;



Realização:



Fonte: <https://www.gp4us.com.br/metodologia-prince2/>

Modelos de Gerenciamento de Projetos

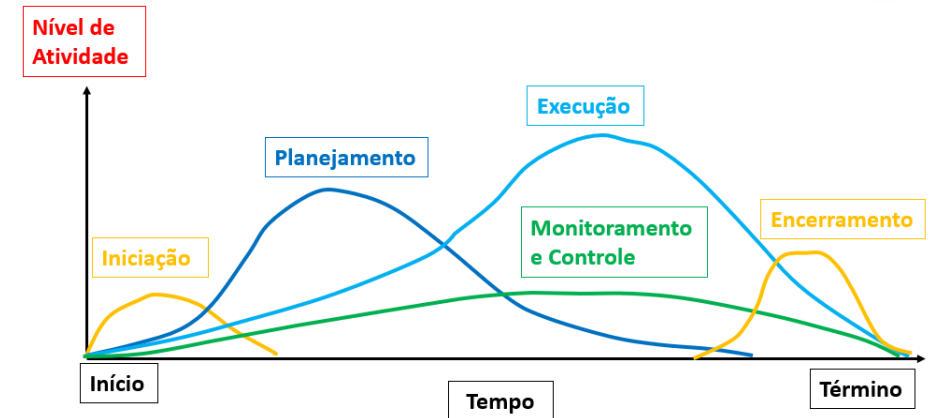
Método PMBOK 6



Realização:



- Características
 - I. Divididos em área de conhecimento e grupos de processos;
 - II. Abordagem baseada em processos;
- Desvantagem
 - I. Estrutura rígida;
 - II. Rígida e adaptação limitada;



Modelos de Gerenciamento de Projetos

Método PMBOK 7

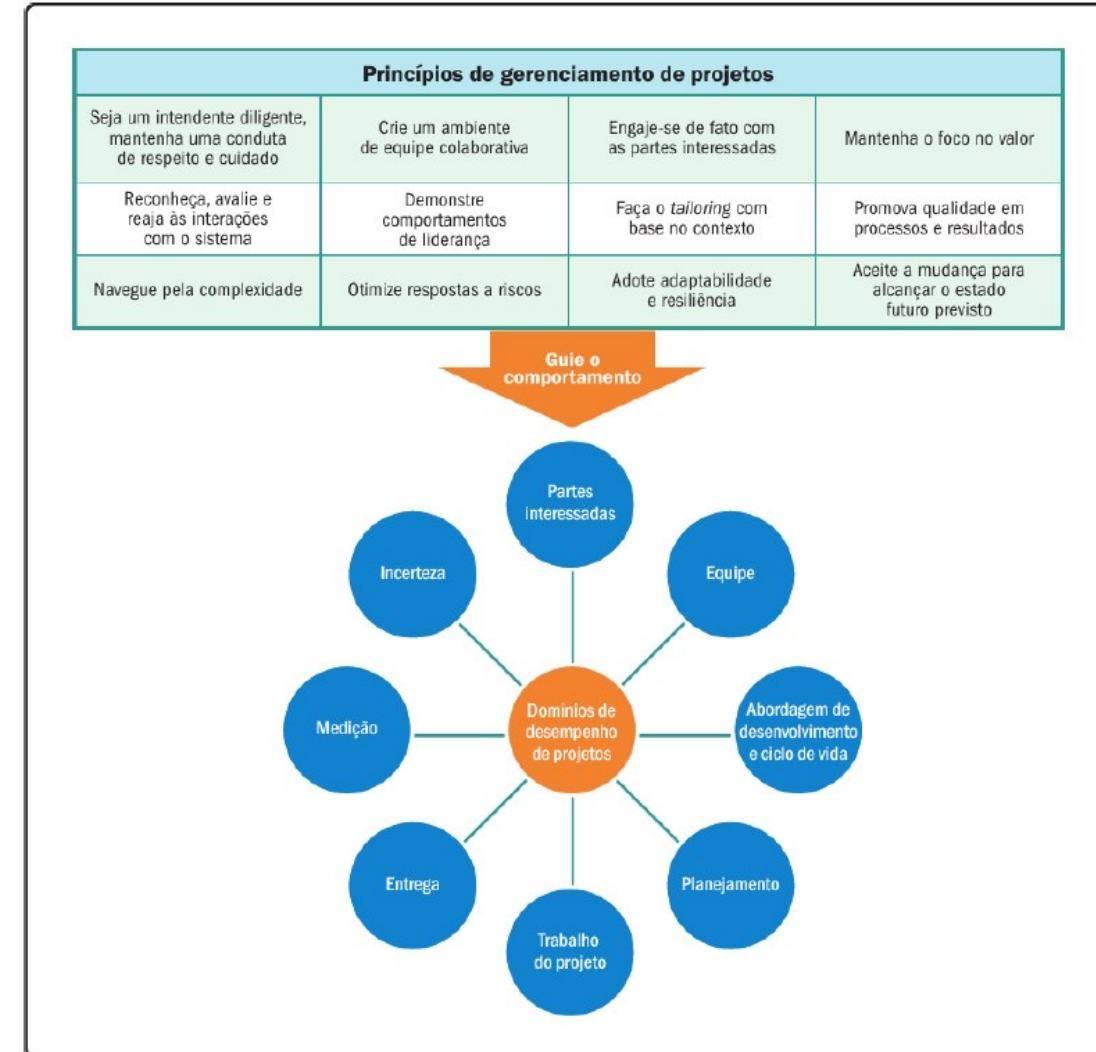


Realização:



- Características:
 - I. Abordagem flexível;
 - II. Foco em princípios;
 - III. Visão holística;
 - IV. Ênfase em habilidades.

- Destaque em ~~Complexidade~~ **Adaptabilidade**
 - I. ~~Complexidade~~ **Adaptabilidade**;
 - II. ~~Atuações~~ **Atuações Constantes**;
 - III. Falta de Foco em Aspectos Comportamentais.



Fonte: Guia PMBOK 7 (2021)

Ações Importantes no Gerenciamento de Projeto para Saneamento Básico



Realização:



- **Planejamento adequado**
 - ✓ Levantamento dos requisitos técnicos e legais;
 - ✓ Levantamento dos requisitos e necessidade para a gestão do Meio Ambiente;
 - ✓ Definição de escopo, cronograma e orçamento.
- **Engajamento das parte interessadas**
 - ✓ Envolver órgãos governamentais;
 - ✓ Envolver a comunidade local;
 - ✓ Consular técnicos capacitados;

Ações Importantes no Gerenciamento de Projeto para Saneamento Básico

- **Aspectos Técnicos e regulatórios**

- ✓ Considerar normas técnicas nacionais e internacionais;
- ✓ Cumprir a legislação ambiental;
- ✓ Possuir licenças de operação e outras necessárias para execução dos projetos;

- **Gestão de Contratos e fornecedores**

- ✓ Acompanhamento de fornecedores e equipamentos;

- **Monitoramento e controle**

- ✓ Acompanhamento do cronograma
- ✓ Monitoramento do orçamento disponível.



Realização:



Ações Importantes Gerenciamento de Projeto para Saneamento Básico

- **Qualidade e segurança**

- ✓ Garantia da qualidade do serviço contratado.

- **Sustentabilidade**

- ✓ Priorizar o uso sustentável de recursos, garantir o mínimo de impactos ambientais e promover a inclusão social.



Realização:



Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento

Dificuldades em Gerenciamento de Projeto para Saneamento Básico

- **Financiamento limitado**

- ✓ Obras de grande volume financeiro;
- ✓ Dificuldade em financiamento;
- ✓ Alteração do custo inicial devido ao tempo de implantação;
- ✓ Longos prazos de retorno do investimento;

- **Complexidade técnica**

- ✓ Implantação de sistemas muito complexos como ETA e ETE;
- ✓ Manutenção contínua para funcionamento do sistema;



Realização:



Dificuldades em Gerenciamento de Projeto para Saneamento Básico

- **Regulamentação e burocracia**

- ✓ Processos burocráticos complexos que retardam o início do projeto e a obtenção de resultados.

- **Participação das partes interessadas**

- ✓ Dificuldade em integrar e coordenar todas as partes interessadas;

- **Impactos ambientais e sociais**

- ✓ Grandes deslocamentos de pessoas;
- ✓ Alterações em ecossistemas existente.



Realização:



Gerenciamento de Projeto na SAERP

- Comitê de Combate a Perdas de Água e Eficiência Energética

- Contrato de R\$ 146.199.156,16 com CEF;
- Obras de implantação de infraestrutura;
- Ações de combate a perda aparente.

- Neste caso, as ações acontecem simultaneamente.
- Equipes diferente coordenam cada projeto.
- Metodologia PMBOK 7.



Realização:



Gerenciamento de Projeto na SAERP

Comitê de Combate a Perdas de Água e Eficiência Energética

Cada licitação é um projeto dentro do projeto macro.



Realização:



- Contratos licitados em andamento .
 - Implantação de redes de adução;
 - Caça Fraude;
 - DMC;
 - Implantação de reservatórios;
 - Implantação de poço tubular profundo.
- Maiores dificuldades.
 - Cronograma;
 - Medição.

Neste caso, as licitações devem seguir etapas caracterizando o Método Cascata.

FLUXOGRAMA DE CADA LICITAÇÃO

Elaboração de documentos técnico e administrativos (SAERP);

Avaliação da Secretaria de Administração

Adequação pela Engenharia (SAERP)

Avaliação da Procuradoria Geral do Município

Adequação pela Engenharia (SAERP)

Abertura das Etapas Licitatórias - Lei 14.133/2021

Considerações Finais

Qual é a melhor metodologia para gerenciar um projeto?



Realização:



Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento

- Expertise do gerente;

DEPENDE

- Requisitos do projeto;

- Cultura Organizacional;

- Equipe;

- Parte Interessadas.



Realização:



Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento

Obrigado!