

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



MODELO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ANUAL PARTICIPATIVO - UMA FERRAMENTA DE GESTÃO SIMPLIFICADA E MOTIVACIONAL

HERMES ÁVILA DE CASTRO

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



Objetivo geral:

Propor uma metodologia simplificada de planejamento estratégico para um **intervalo de um ano**, sendo que o ponto forte no processo consiste no envolvimento das **principais lideranças** da empresa, cujo necessariamente será oportunizado aos colaboradores identificar ações especificamente dentro do ano vigente, que não necessariamente estejam no PMSB para ser avaliado e validado pela diretoria e dessa forma possibilitará ser construído o Planejamento Estratégico Anual com a **valorização** dos colaboradores da empresa.

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



PRAZO ESTIMADO DE APLICAÇÃO:

- 45 DIAS ENTRE A PRIMEIRA REUNIÃO E A VALIDAÇÃO DO PLANEJAMENTO.

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



DEFINIÇÃO DO PERÍODO DE APLICAÇÃO:

- FINAL DO ANO :
 - PPA, LDO E LOA
- INÍCIO DO ANO:
 - CICLO NOVO

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



DEFINIÇÃO DO LOCAL DO PLANEJAMENTO:

- O **DIA “D”** É IMPORTANTE QUE SEJA FORA DO AMBIENTE NORMAL DE TRABALHO !
- FOCO DOS COLABORADORES:
- VALORIZAÇÃO DOS COLABORADORES;

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 1

REUNIÃO COM A EQUIPE DA ORGANIZAÇÃO:

- ✓ Levantamento e elaboração de material;
- ✓ Definição das metodologias e dinâmicas;
- ✓ Providenciar local para o dia “d”
- ✓ Definição junto as Diretorias quais colaboradores irão participar do planejamento estratégico

OBS: Essa etapa dura normalmente de 2 a 3 reuniões.



| FASE 1 | FASE 2 | FASE 3 | FASE 4 | FASE 5 | FASE 6 |



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 2

Reunião para instigar os colaboradores (lideranças) para sugerir ações que necessariamente sejam executadas dentro do ano vigente e para isso é dado um prazo de 7 a 10 dias



| FASE 1 | FASE 2 | FASE 3 | FASE 4 | FASE 5 | FASE 6 |

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 3

Reunião do Planejamento Estratégico – carinhosamente chamado de **DIA “D”**, aonde todos os colaboradores envolvidos passaram um dia todo de **TRABALHO** desenvolvendo o planejamento estratégico do ano requerido



| FASE 1 | FASE 2 | FASE 3 | FASE 4 | FASE 5 | FASE 6 |

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 4

Prazo estimado de 7 a 10 dias para formatação e polimento das informações desenvolvidas no dia “D”, inclusive a conclusão dos orçamentos das ações



| FASE 1 | FASE 2 | FASE 3 | FASE 4 | FASE 5 | FASE 6 |

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 5

Aprovação do Planejamento Estratégico pelas Diretorias correspondente, sendo que somente constarão no referido planejamento as ações aprovadas pela diretoria, o prazo estimado em torno de 15 dias.



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FASE 6

Após aprovação do Planejamento Estratégico Anual pela Diretoria, o referido material é disponibilizado para o corpo técnico para desenvolvimento das ações e monitoramento mensal.



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



CONCEITOS E DEFINIÇÕES DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:

- MISSÃO, VISÃO E VALORES;
- PLANILHA 5W2H;
- CICLO DO PDCA;



XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



PLANEJAMENTO
SEM AÇÃO É
ILUSÃO

AÇÃO SEM
COMUNICAÇÃO
É CONFUSÃO

COMUNICAÇÃO
SEM AÇÃO
É ENROLAÇÃO

AÇÃO SEM
PLANEJAMENTO É
SOFRIMENTO

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



52º CNSA
CONGRESSO NACIONAL DE
SANEAMENTO
DA ASSEMAE
20 a 24 de Maio de 2024
RIBEIRÃO PRETO • SÃO PAULO

Realização:



40
assemæ
anos
Associação Nacional dos Serviços
Municipais de Saneamento



XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



FORMAÇÃO DOS GRUPOS :

- ✓ Grupo 1;
- ✓ Grupo 2;
- ✓ Grupo 3;
- ✓ Grupo ..;
- ✓ Grupo 8;

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



APRESENTAÇÃO DOS GRUPOS

- Grupo 1: 3 ações + prioritárias
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo ...
- Grupo 8



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO

MOTIVACIONAL

➤ PALESTRAS MOTIVACIONAIS



Realização:



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO

MOTIVACIONAL

- VIDEOS E REFLEXÕES



Realização:



The background of the image consists of a pair of red curtains, likely velvet or a similar plush fabric, hanging from a top edge. The curtains are pulled back slightly on both sides, creating a central opening. The lighting is soft, highlighting the texture and folds of the fabric. The overall color palette is a rich, deep red.

DINAMICAS DE GRUPOS

XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



52º CNSA
CONGRESSO NACIONAL DE
SANEAMENTO
DA ASSEMAE
20 a 24 de Maio de 2024
RIBEIRÃO PRETO • SÃO PAULO

Realização:



40 anos
assemæ
Associação Nacional dos Serviços
Municipais de Saneamento

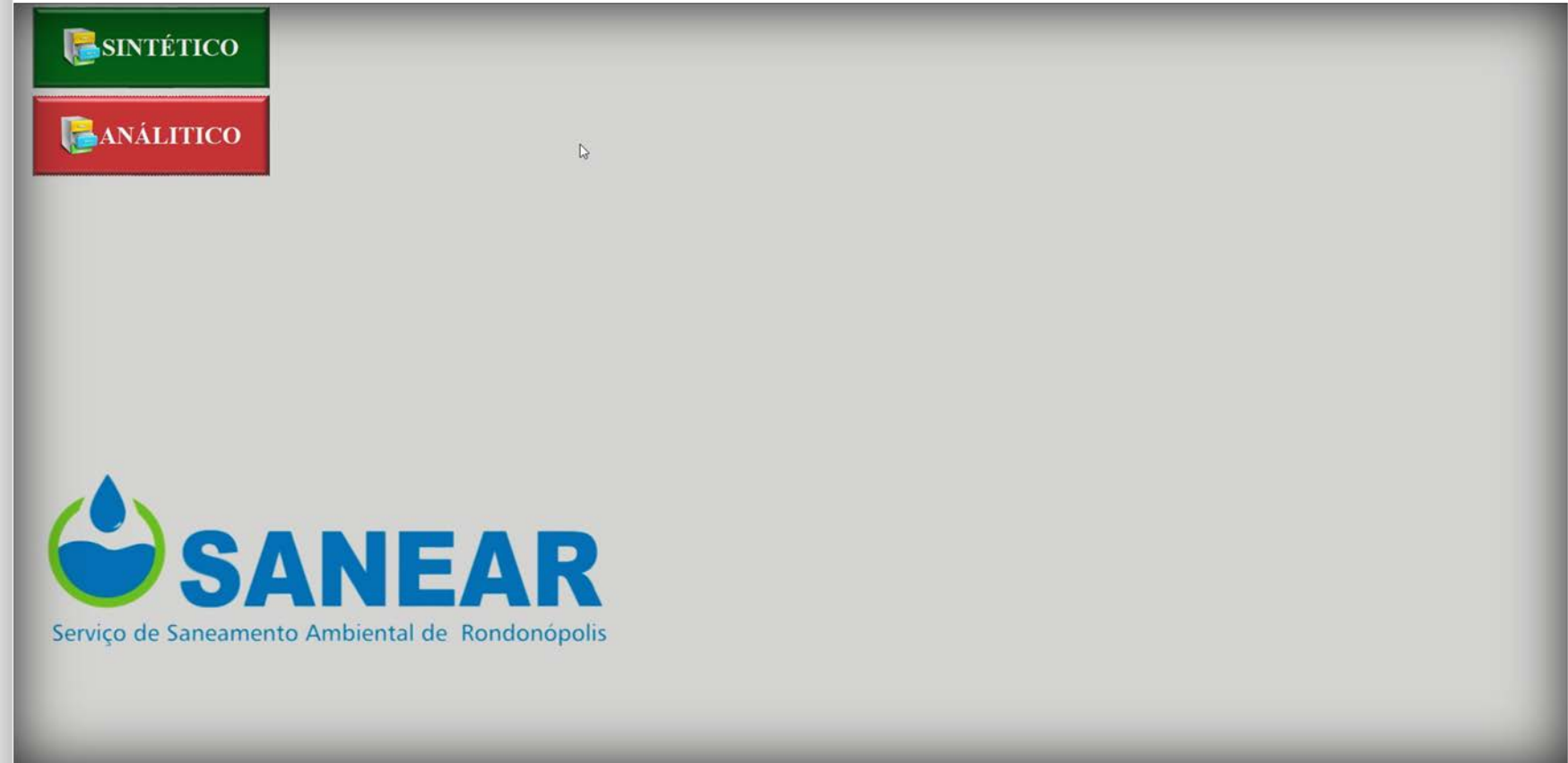


XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:

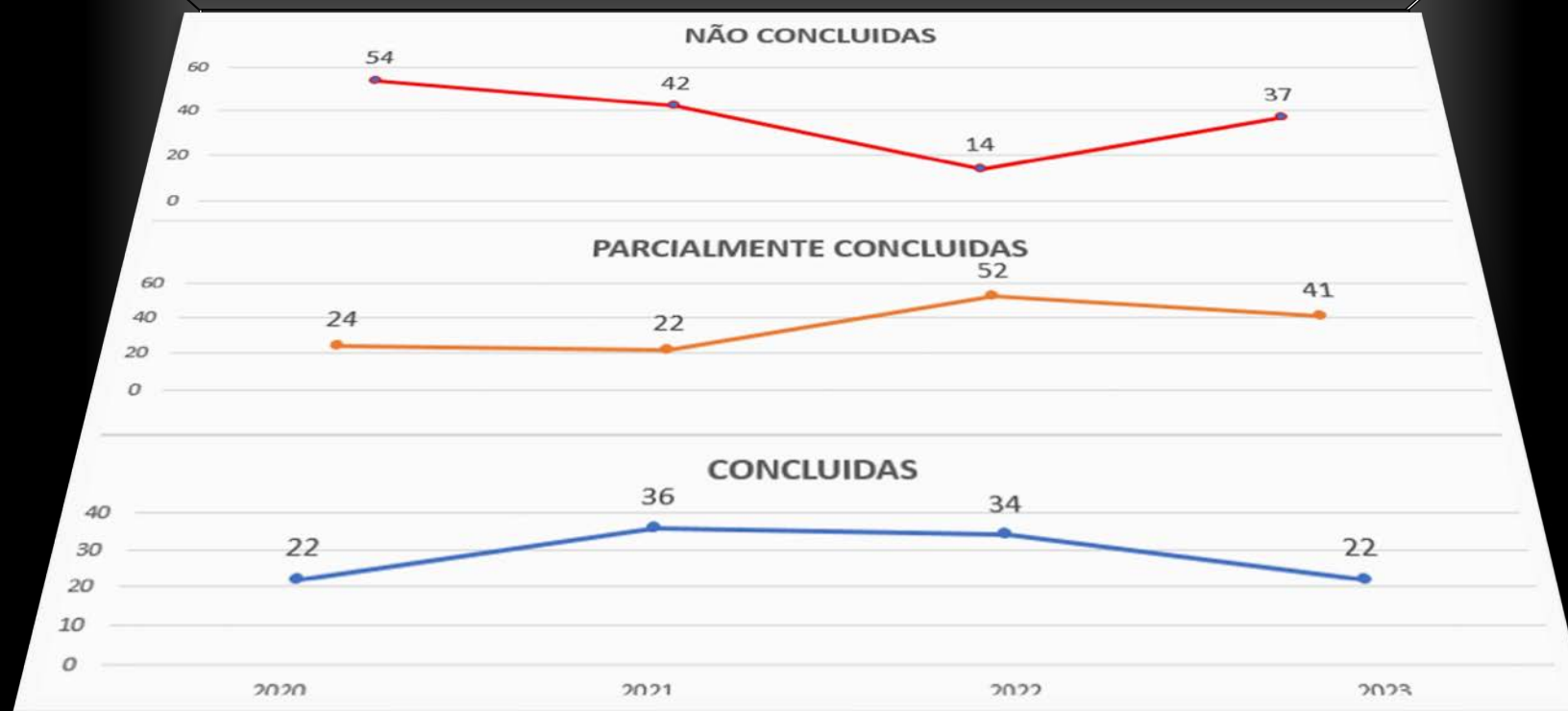


XXVII

EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



Referências

- ACKOFF, . L. **Planejamento Empresarial**. Rio de Janeiro: Editora Livros Técnicos e Científicos, 1979.
- OLIVEIRA, Djalma de P. R. **Planejamento Estratégico: conceitos, metodologias e praticas**. 15 ed. São Paul: Atlas, 2001.
- CHIAVENATO, Idalberto. **Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

XXVII EXPOSIÇÃO DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS EM SANEAMENTO



Realização:



OBRIGADO!

HERMES ÁVILA DE CASTRO – DIRETOR TÉCNICO

enghermesavila@gmail.com

(66)999694813