



REALIZAÇÃO



# ***Tendências e debates: Norma de referência para as condições de governança para as Agências Reguladoras***

**Demétrius Jung Gonzalez**  
Diretor Geral Agesan-RS

Arquiteto e Urbanista, Especialista em Direito Urbano e Ambiental, Mestre em Arquitetura e Urbanismo, Doutorando em Planejamento Urbano e Regional

## AGESAN-RS

Agência Reguladora Intermunicipal de  
Saneamento do Rio Grande do Sul

Consórcio intermunicipal  
fundado em 2019



REGULA EXCLUSIVAMENTE SANEAMENTO



96 MUNICÍPIOS



77 MUNICÍPIOS ÁGUA E  
ESGOTO

PRESTADOR CORSAN



19 MUNICÍPIOS ÁGUA E  
ESGOTO

PRESTADOR AUTARQUIA/SECRETARIA  
MUNICIPAL (COMUSA, SEMAE, SAMAE,  
DAEB, ...)



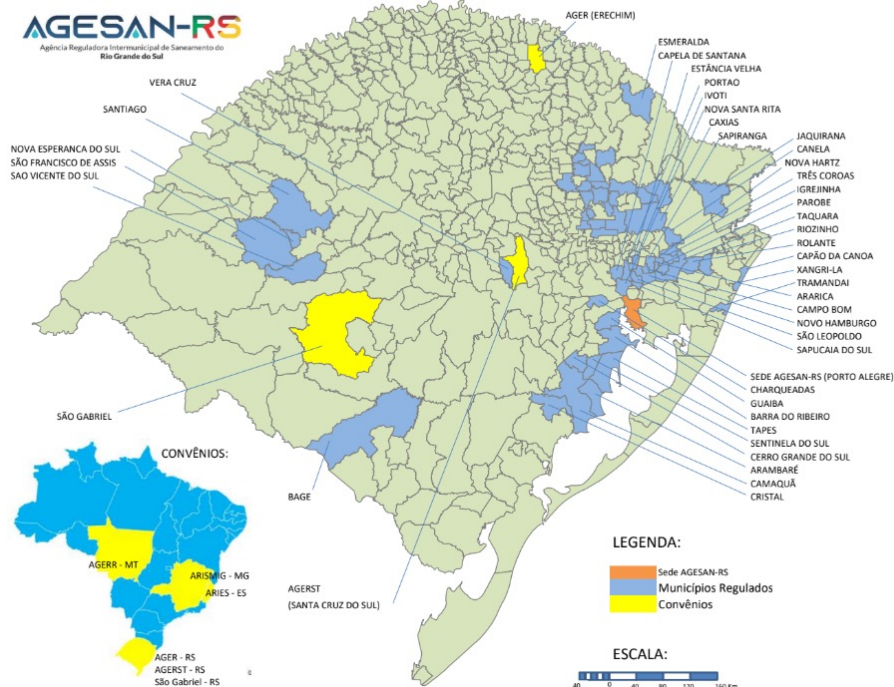
39 MUNICÍPIOS RESÍDUOS  
SÓLIDOS



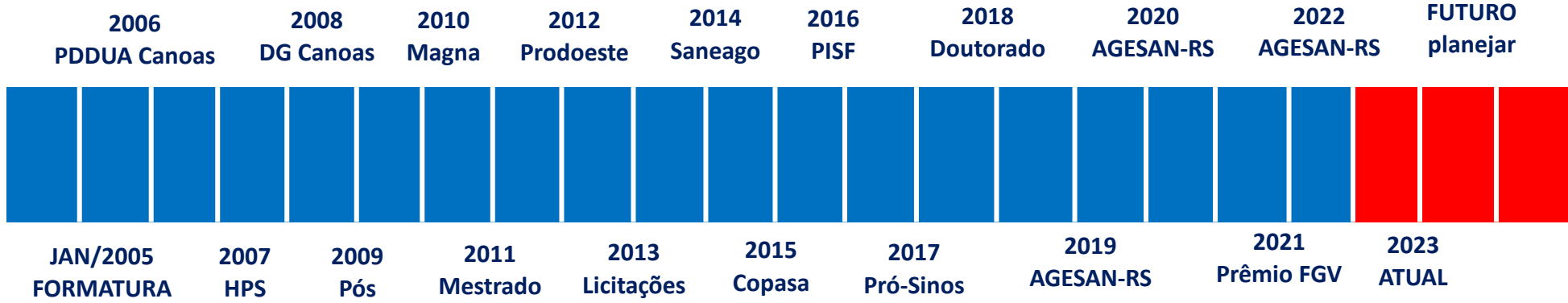
1 MUNICÍPIO DRENAGEM  
URBANA

ATUAÇÃO AGESAN-RS (Maio de 2023)

AGESAN-RS  
Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento do  
Rio Grande do Sul



**DECISÕES ESTRATÉGICAS? CONFLITOS? RISCOS? GOVERNANÇA**



**EXECUÇÃO, AÇÕES E MONITORAMENTO? GESTÃO**



**FIGURA 6:** Relação entre governança e gestão.

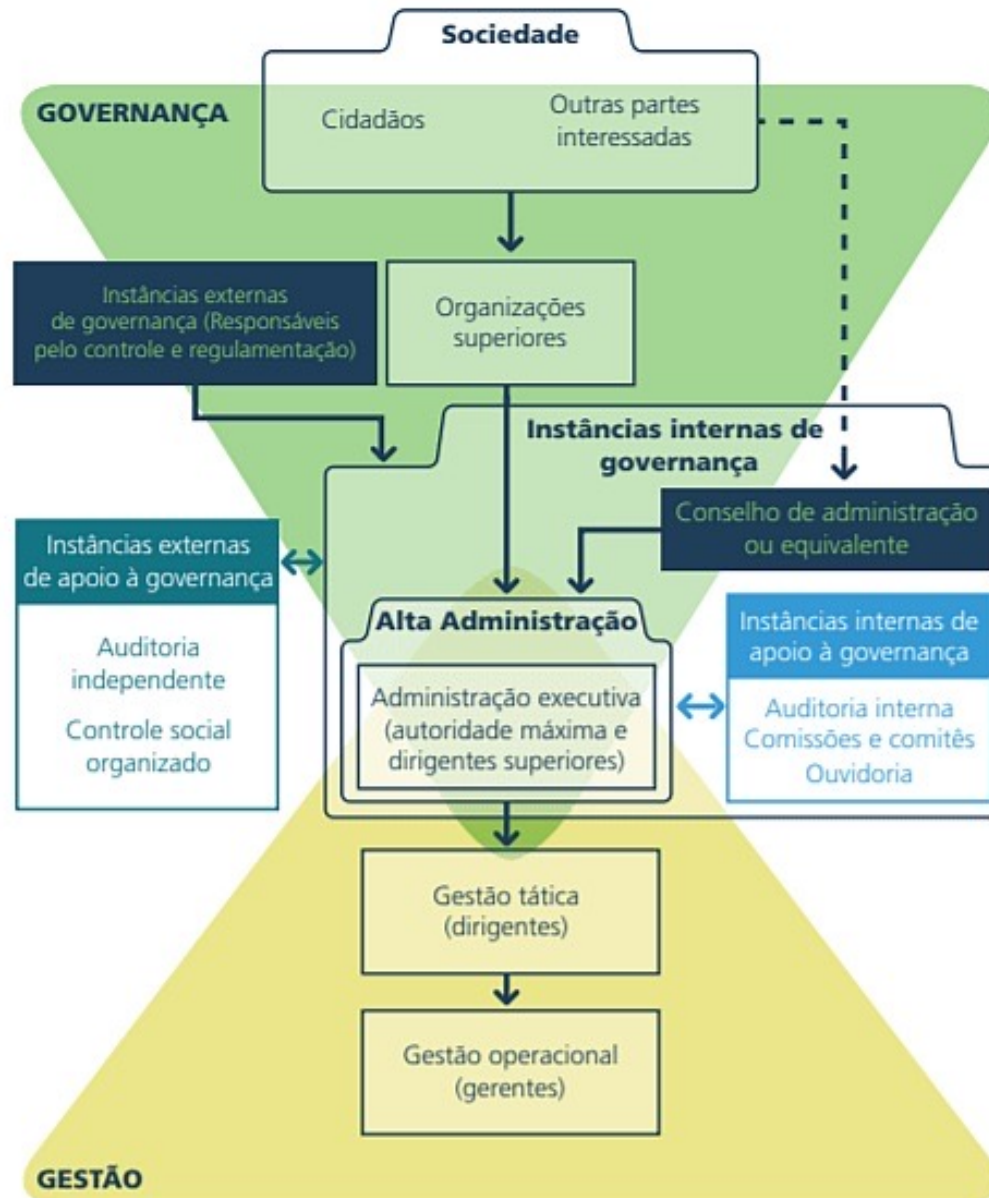
Fonte: TCU – Referencial Básico de Governança, 2ª Versão, 2014, pg. 32

## São funções da governança:

- a) definir o direcionamento estratégico;
- b) supervisionar a gestão;
- c) envolver as partes interessadas;
- d) gerenciar riscos estratégicos;
- e) gerenciar conflitos internos;
- f) auditar e avaliar o sistema de gestão e controle; e
- g) promover a accountability (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência.

## São funções da gestão:

- a) implementar programas;
- b) garantir a conformidade com as regulamentações;
- c) revisar e reportar o progresso de ações;
- d) garantir a eficiência administrativa;
- e) manter a comunicação com as partes interessadas; e
- f) avaliar o desempenho e aprender.



Sabemos todos executar - gestão  
 Mas sabemos controlar? – governança  
 E sabemos regulamentar? – agência reguladora  
 E sabemos fiscalizar? – agência reguladora

Somos juntos mais fortes? – consórcio  
 Como executar o saneamento? – dinheiro (tarifas/taxas)

Quem é o responsável pelo saneamento?

- Prestadores (terceirizados)
- Prefeituras
- Reguladores
- população

TRANSPARÊNCIA E  
PARTICIPAÇÃO SOCIAL

TECNICIDADE

INDEPÊNCIA  
DECISÓRIA

## GOVERNANÇA REGULATÓRIA

AGESAN-RS

MECANISMOS DE  
CONTROLE E GESTÃO  
DE RISCOS

PLANEJAMENTO  
REGULATÓRIO E  
INSTRUMENTOS

AUTONOMIA  
ADMINISTRATIVA

<b>RESOLUÇÃO DE CONTROLE SOCIAL</b>	AUDIÊNCIA PÚBLICA	CONSULTA PÚBLICA	TOMADA DE SUBSÍDIOS
<b>RESOLUÇÃO DE TRANSPARÊNCIA E AUTONOMIA</b>	TUDO É PUBLICIZADO	NÃO HÁ SEGREDOS NA REGULAÇÃO	DIRETORIA MANDATÁRIA E PROGRAMA DE COMPLIANCE
<b>TECNICIDADE</b>	EQUIPE TÉCNICA QUALIFICADA	PARECERES POR GRUPOS TÉCNICOS E COMISSÕES	ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO - AIR
<b>PLANEJAMENTO E INSTRUMENTOS, CONTROLE E RISCOS</b>	AGENDA REGULATÓRIA	PROGRAMAS E GESTORES	CONSELHO SUPERIOR DE REGULAÇÃO

IMPOSSIBILIDADE DE  
RECONDUÇÃO DA  
DIRETORIA

NECESSIDADE DE  
AUDITOR COM  
MANDATO

IMPOSSIBILIDADE DE  
TER EXERCIDO  
FUNÇÕES EM PRAZO  
INFERIOR A 36 MESES

## CRÍTICAS À NORMA

MANDATOS SEM  
AVALIAÇÃO DE  
COMPETÊNCIAS

CONSULTA PÚBLICA 06/2023

REUNIÕES DA  
DIRETORIA  
COLEGIADA  
GRAVADAS

PRAZO DE 2 ANOS  
PARA  
IMPLEMENTAÇÃO DA  
NORMA





Muito obrigado!

Demétrius Jung Gonzalez

[diretoriageral@agesan-rs.com.br](mailto:diretoriageral@agesan-rs.com.br)

Cel.: +55 51 99976.9916

**AGESAN-RS**

Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento do  
Rio Grande do Sul