



Realização:



Contratos de Performance

Roberval Tavares de Souza
Diretor de Operação e Manutenção



Cenário Atual



O novo marco legal do saneamento: Universalização e eficiência



Remunerar pelo resultado gerado



ESG (ambiental, social e governança)

PUBLICO + PRIVADO

Vantagens



Priorização dos investimentos e despesas



Reduz custos de transação com integração



Ruptura de entraves técnicos

ALAVANCAGEM EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Mudança de Foco da Ação



DE:



Ações isoladas com pagamento por preço unitário sem garantia do resultado e prazo

PARA:



Ações integradas com pagamento vinculado a METAS e Performance



Excelência na Prestação de Serviços com a Geração de Valor Agregado

Agilidade



Mix de Soluções em mesmo contrato

Soluções Inovadoras

Agilidade Contratação

Compromisso com resultado

Tipo da contratação	Prazo para o resultado
Tradicional	36 meses
PPP	48 meses
Performance	15 meses

Evolução do Modelo



“.....desde meados de 2006, vem inovando em matéria licitatória, realizando contratações nos moldes de “parceria” dentro da normatização da Lei Federal 8666/93, modelando um edital para contratar execução de obras e serviços a curto prazo, se comparando com uma ‘parceria público-privada’, muito conveniente, pois uma parcela do risco é assumida pelo particular, que se compromete com a contrapartida do resultado futuro.”



Oportunidades nova legislação

O quê mudou?

Lei 13.303/16 - Estatais

Publicada em 30/06/2016

Lei 14.133/21

Publicada em 01/04/2021

- **Ciclo de vida do objeto**
Possibilidade de incorporar no produto, outros aspectos (por exemplo, manutenção corretiva e preventiva, sobressalentes, descarte final), que ampliam a relação entre CONTRATANTE e CONTRATADA.
- **Troca de Produto por Resultado**
Substituição da contratação do produto pelo resultado objetivo da contratação, pela definição prévia de parâmetros para a CONTRATADA atingir.
- **Remuneração variável**
Ampliação da forma já utilizada de remuneração da CONTRATADA, definindo um padrão mínimo a ser atingido e incentivando a busca por melhores resultados, através da pagamento de parte do ganho obtido pela CONTRATANTE.
- **Maior retorno econômico**
Critério de julgamento que permite a ampliação e/ou melhoria das instalações, vinculando a remuneração da CONTRATADA a aferição dos resultados efetivamente obtidos.

Contrato Performance Perdas



Redução de Perdas Físicas

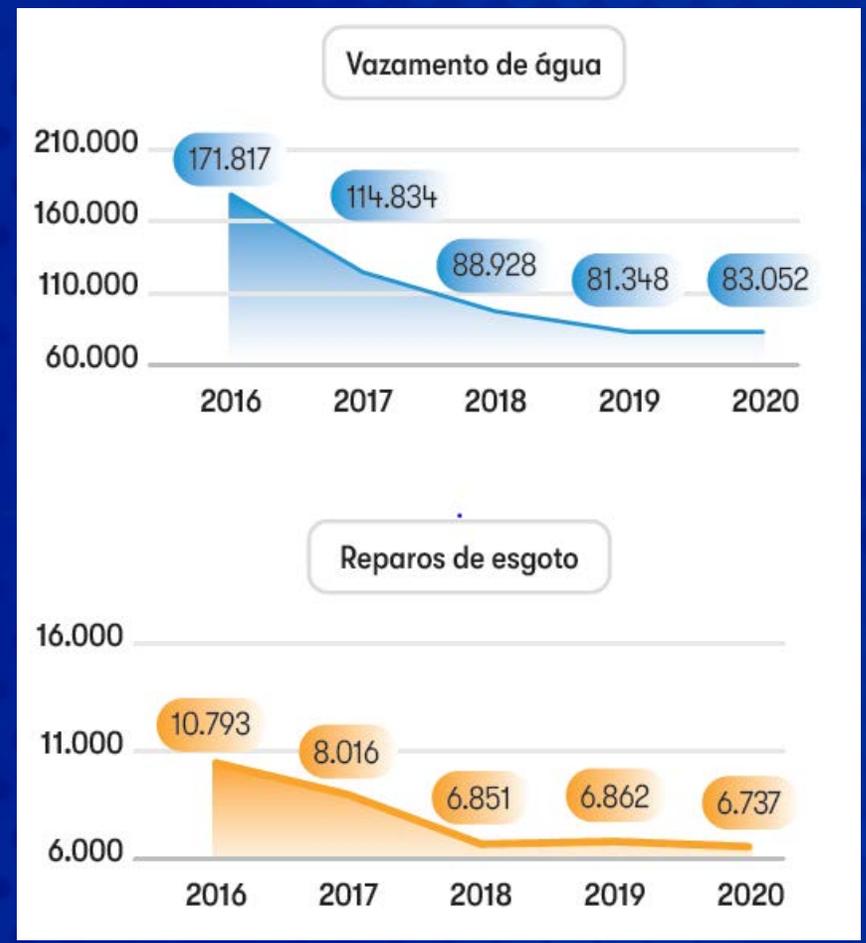
Regularização de Água em Áreas de Alta Vulnerabilidade Social (Perdas Aparentes)

Redução de Perdas Aparentes – Hidros e IoT

Manutenção

Tabela 6: Indicadores para a composição do Índice de Desempenho Global – IDG

Indicadores	Descrição	Unidade	Cálculo	Definição	Peso	Avaliação final	
						Critérios	%
ISAP	Indicador de Serviços atendidos no Prazo	%	$(NSAP/NTSA) \times 100$	NSAP - Número de Serviços executados no Prazo NTSA - Número Total de Serviços	2	< 70	72
						> = 70	80
						> = 80	85
						> = 85	90
						> = 90	95
						> = 95	100
IFSP	Indicador de Fiscalização de Serviços no PDA	%	$(NSF/NTA) \times 100$ por amostragem	NSF - Número de Serviços Fiscalizados aprovados NTA - Número Total da Amostra	1	< 50	72
						> = 50	75
						> = 60	80
						> = 70	85
						> = 80	90
						> = 90	100
ICERP	Indicador de Conformidade na Execução da Reposição de Pavimento	%	$(NRA/NTA) \times 100$ por amostragem	NRA - Número de Reposições Aprovadas NTA - Número Total da Amostra	2	< 80	72
						> = 80	75
						> = 85	85
						> = 90	95
						> = 95	98
						> = 98	100
PTRAC	Percentual de Troca de Ramal de Água Corretiva	%	$(TRA/NTVR) \times 100$	TRA - Troca Ramal de Água Corretiva NTVR - Número Total de Vazamentos em Ramais	2	< 60	72
						> = 60	80
						> = 65	85
						> = 70	90
						> = 75	95
						> = 80	100



Eficiência Energética

GERAÇÃO FOTOVOLTAICA



REDUÇÃO ENERGIA



Figura 6: Vista da casa de máquinas 2 com os novos conjuntos instalados.

GERAÇÃO VIA TURBINA



Figura 7: Vista do conjunto motobomba 4 instalado.



Lições Aprendidas

- **Módulo para remunerar a manutenção do resultado**
- **Agilizar o pagamento dos ativos vinculados ao resultado**
- **Incluir a manutenção por desempenho**
- **Remunerar a troca de hidro por desempenho**

ABES

Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental

Programa de Desenvolvimento para Parcerias Mais Eficientes



TREINAMENTO ON LINE

A ABES tem o treinamento disponível na sua plataforma da UNIABES



MANUAL DE PERFORMANCE

Material disponível no site da ABES para acesso aos profissionais de saneamento



TREINAMENTO CASO PRÁTICO

Capacitação e desenvolvimento da força de trabalho na construção de um caso prático

Parcerias Eficientes



A iniciativa promove, por meio da UNIABES (a maior plataforma LAD de cursos para o Saneamento Ambiental), treinamento e desenvolvimento da força de trabalho das empresas; capacitação gerencial com foco em gerentes, supervisores e técnicos, orientando sobre a Nova Modalidade de Contrato de Performance. Como parte do programa, a ABES lançou o Manual de Contrato de Performance e Desempenho.

[clique aqui para fazer download](#)

Acesso Gratuito !!!!!!!



6 | 5 anos



**SÃO
PAULO**
GOVERNO
DO ESTADO