



SEDE ADMINISTRATIVA
E OPERACIONAL DAE JUNDIAÍ

   [daejundiai](#)
 www.daejundiai.com.br

DIRETORIA DE CONTROLE DE ENTREGAS


CONGRESSO NACIONAL DE
SANEAMENTO
DA ASSEMAE
20 a 24 de Maio de 2024
RIBEIRÃO PRETO • SÃO PAULO



EXCELÊNCIA
HOJE, **FUTURO**
PRESERVADO

Jundiaí

PIONEIRISMO
É MARCA DE
SUCESSO NO
SANEAMENTO



443 MIL
HABITANTES

58 Km
DA CAPITAL SP

18° PIB
DO PAÍS

11° IDH
DO PAÍS



EMPRESA MUNICIPAL
DE ECONOMIA MISTA
**REGULADA PELA
ARES-PCJ**



99,65%

DA POPULAÇÃO URBANA
E RURAL ATENDIDA COM
REDES DE ÁGUA



98,81%

DA POPULAÇÃO URBANA
E RURAL ATENDIDA COM
REDES DE ESGOTO



2 PARQUES
DE PROTEÇÃO DOS MANANCIAIS



**CONCESSIONÁRIA
PRIVADA, DESDE 1996**



100%

DO ESGOTO COLETADO
É TRATADO



36 mil

TONELADAS ANUAIS DE LODO
DE ESGOTO SÃO TRANSFORMADAS
EM FERTILIZANTES



   [daejundiai](https://www.daejundiai.com.br)
www.daejundiai.com.br

GERENCIMENTO DE PROJETOS

CHAVE PARA O
SUCESSO DA EXECUÇÃO



   daejundiai
 www.daejundiai.com.br

Legislação Nacional

Lei Municipal de Saneamento

PLANO DE GOVERNO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ESCOPO

QUALIDADE

TEMPO

CUSTO



Escritório de Projetos - Objetivos

- Elaborar cronograma de projetos
- Implementar processos
- Eliminar ou mitigar riscos
- Centralizar a comunicação
- Monitoramento e controle
- Promover integração e relacionamento com as partes interessadas
- Informes à alta gestão

Sucesso do gerenciamento de projetos



Organização adequada às mudanças/flexibilidade



Cultura de gestão de projetos



Compartilhamento de informações



Independência e autonomia



Definição de prioridades e metas

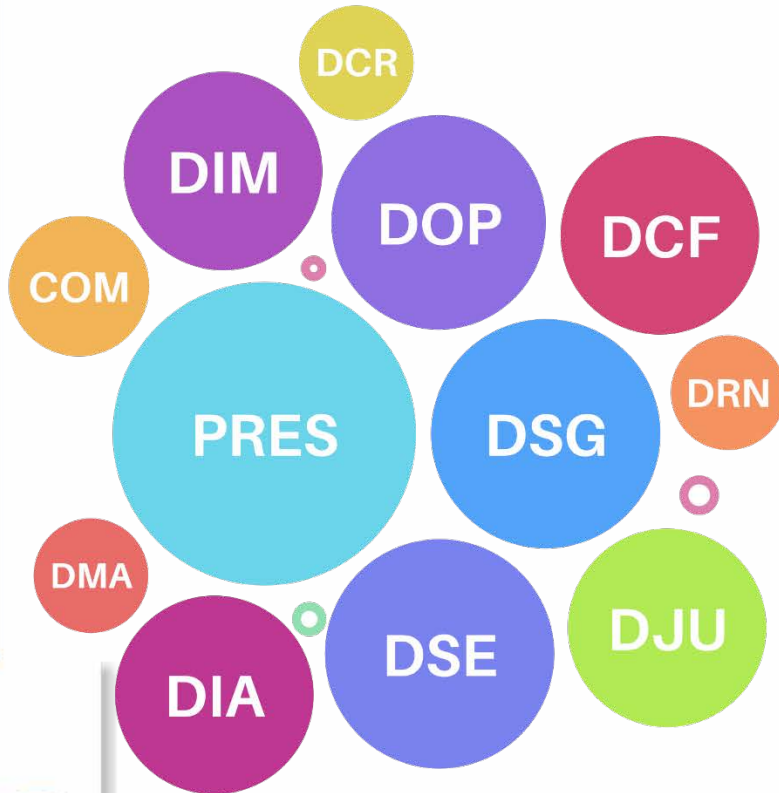


Capacitação e ferramentas

**MAIS ÊXITO NO
GERENCIAMENTO
DE PROJETOS**

Diretoria de Controle de Entregas - DCE

Áreas da Empresa



Agentes Externos



Principais atividades

Acompanhar o andamento das obras (in loco)

Acompanhar os processos de contratação (licitações)

Efetuar o registro e promover atualizações das informações para Conselho e Prefeitura Municipal

Acompanhar e atualizar as ações da companhia no Plano Plurianual (PPA)

Elaborar e controlar a Matriz de Riscos da Diretoria

Acompanhar a execução do Plano Orçamentário

Gestão dos contratos financiados e recursos próprios



Gestão de contratos financiados

Contratos de Financiamento: 09
Total de Recursos: R\$ 163 milhões

- ✓ Acompanhamento da execução das metas;
- ✓ Encaminhamento das medições;
- ✓ Realização das prestações de contas;
- ✓ Apoio à Diretoria de Operações na elaboração de documentos;
- ✓ Garantia da conformidade dos dispositivos contratuais;
- ✓ Acompanhamento do cronograma físico-financeiro dos projetos.



Algumas ferramentas de informação e controle de projetos

07/11/23 – ATA 23ª REUNIÃO ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS DAE					
CONTROLE DE PERDAS – Contrato 0505.671/2018 IN-29					
Gestora Eng. Fernanda Calheiros					
Valor Total Desembolsado CEF	Valor Total Desembolsado DAE	Data último desembolso	Valor último desembolso CEF	Percentual do objeto	Situação (relatório jan/23)
11.888.960,90	1.506.414,17	01/2023	239.148,33	65,73%	normal
ASSUNTO		ANDAMENTO			
REPROGRAMAÇÃO		Reprogramação Concluída – Carta Reversal nº 24 – 2ª reprogramação.			
Prazo: SET/2024 Pleito		Resposta CEF REGOV 2180/22 DE 18/11 – aguarda GCP. Documentação enviada à CEF via Ofício DCE 092/2022 de 13/10/22 - Reprogramação da meta 1.2 – substituição de hidrômetros – mão de obra e meta 3.2 – Macromedição do SAA – do Grupo 2, Zona Leste. (informe 22/11).			
TOTAL: 20.378.927,93 CEF: 18.323.145,05 (89,91%) DAE: 2.055.782,88 (10,09%) Saldo a reprogramar (CEF e DAE): R\$ 247.907,59					

Dae - Obras

GW	Nome do Projeto	Valor Estimado	% Trabalho Realizado Previsto	Fim Previsto	Último Andamento - 02/02/24	Fotos
1511	DAE - Construir novo reservatório de água tratada na ETA Anhangabaú - Obra	R\$ 5.684.371,02	99	abril/2024	Obra de reparo da impermeabilização do novo reservatório (R60) concluída. Reservatório colocado em carga para teste de estanqueidade.	
2148	DAE - Implantação de adutoras nos Bairros do Champirã e Mato Dentro	R\$ 7.852.130,18	100	dez/2023	As obras das adutoras já estão concluídas.	
2150	DAE - Construir Booster - Bairro Mato Dentro	R\$ 1.195.146,35	100	dez/2023	Obra concluída.	

0520.301-52/2020 - IN22 - REMANEJAMENTO E REFORÇO ADUTORA VETOR OESTE

11/03/2024

	Valores Vigentes	Desembolsado	último desembolso		Situação
			BSCA nº 25	data	
total	19.315.433,58	100,00%	12.205.852,03	222.823,75	Percentual do objeto
DAE	5.825.433,58	30,16%	1.353.226,85	67.202,48	80,45%
CEF	13.490.000,00	69,84%	10.852.625,18	155.621,27	vigente até mai/24

Valores (RRE)

Meta	Obras e Serviços	Contrato	Situação	%	Medido	Previsto/Licitado	Observação
1	ADUÇÃO			87,95%	R\$ 14.151.103,39	16.090.168,77	
1.1	MATERIAIS ADUTORA					10.819.220,05	
1.1.1	MATERIAIS ADUTORA	PE nº 52/22 HIDROTAM	CONCLUÍDO	100%	144.115,80	144.115,80	
1.1.2	MATERIAIS ADUTORA	Processo 1337/22 - SAINT GOBAIN	CONCLUÍDO	100%	9.888.093,46	9.888.093,46	
1.1.3	MATERIAIS ADUTORA	COMPRA DIRETA BERMAD	CONCLUÍDO	100%	22.170,00	22.170,00	
1.1.3.1	MATERIAIS ADUTORA	PHS	CONCLUÍDO	100%	764.840,79	764.840,79	
1.1.3.2	MATERIAIS ADUTORA	AVK	CONCLUÍDO	100%			
1.1.3.3	MATERIAIS ADUTORA	ANGOLINI	CONCLUÍDO	100%			
1.1.5	MATERIAIS PENDENTES		NÃO INICIADO				
1.2	MÃO DE OBRA - Reforço e substituição de 2,9 km de adutora da Av. Os mundo dos Santos Pellegrine - Vetor Oeste	CTEF 110/23 - Processo nº 1655/2022 CTEF REPLAN	EM EXECUÇÃO	63,21%	bcsa 26 - med.8 - 09/04/2024 3.331.883,34	5.270.948,72	previsão término (contrato inicial): julho/24
2	MICROMEDIÇÃO					275.000,00	
2.1	Implantação, Ampliação e/ou melhoria da micromedição		NÃO INICIADO	À LICITAR		275.000,00	Aguarda definições sobre modelo de contratação. Não foi informada a previsão.
3	TRABALHO SOCIAL					350.000,00	



Lições aprendidas/visão futura e Plano de Desenvolvimento



CULTURA DO GERENCIAMENTO

Ampliação da Cultura do Gerenciamento e compartilhamento de informações



CONCEPÇÃO DOS PROJETOS

Participação na Gestão de Projetos complexos desde a concepção



COMPETÊNCIAS

Expansão das competências da Diretoria



FERRAMENTAS

Utilização de ferramentas. Ex. MS Project / Trello / Power BI



CAPACITAÇÃO

Capacitação da Equipe da Diretoria - Ex. Curso Métodos Ágeis



   [daejundiai](https://www.daejundiai.com.br)
www.daejundiai.com.br

James Cesar Carrion


   daejundiai

 www.daejundiai.com.br

james.carrion@daejundiai.com.br

Obrigado!



 ESTAÇÃO DE TRATAMENTO
DE ÁGUA DO ANHANGABAÚ